

## **Annexe 5 - Rappel de quelques notions sur les coûts**

### **➤ Définition : Coûts financiers et coûts économiques**

Un coût est défini comme la valeur des ressources utilisées pour produire un bien ou un service. Il existe deux types de coûts suivant les objectifs de l'évaluation.

Si l'on souhaite analyser les coûts dans l'objectif d'évaluer le caractère financièrement abordable d'un projet ou d'une activité ou de comparer les dépenses par rapports à un budget, alors on ne s'intéresse qu'aux dépenses réelles du projet, c'est-à-dire aux coûts financiers<sup>1</sup>.

Si l'objectif de l'évaluation est d'étudier la durabilité d'un projet ou sa replicabilité, alors on considère les coûts économiques, c'est-à-dire l'ensemble des dépenses du projet, qu'elles aient été ou non payées sur le budget du Projet. Les coûts économiques ou coûts d'opportunité tiennent compte de l'utilisation de toutes les ressources, les considérant comme non disponibles pour une autre utilisation.

### **➤ Définition coûts directs et indirects**

Parmi les différents types de coûts, on distingue généralement :

- les coûts directs

Ces coûts représentent l'ensemble des ressources consommées et les dépenses directement imputables au programme mis en œuvre. On peut distinguer les coûts variables, fonction d'un volume de services rendus (ex : matériel à usage unique, médicaments) et les coûts fixes, qui ne varient pas en fonction du volume (à une échelle de court terme) (ex : cuisine, blanchisserie).

L'état de santé d'un patient et son traitement ont un impact direct sur sa vie quotidienne ainsi que sur celle de sa famille. Les coûts induits par la maladie accaparent la capacité d'épargne et d'investissement des agents. Ces coûts directs correspondent ainsi aux dépenses médicales couvertes par le patient ou par les membres de sa famille (soins à domicile, paiement du ticket modérateur, achat d'équipement à domicile) ou non médicales (frais de transport, logement, nourriture).

- Les coûts indirects

Les coûts indirects correspondent à la baisse de la capacité productive ou productivité du patient et son entourage du fait de la maladie. Ces coûts d'opportunité (temps nécessaire au patient pour se faire soigner) ont pour conséquences une modification de l'utilisation des ressources économiques. Ils sont mesurés par les pertes de revenus induites. Ces coûts sont importants dans le cas du sida car cette affection touche principalement les jeunes adultes, en âge de travailler. Les effets indirects peuvent jouer à long terme : la disparition d'un jeune adulte aura des conséquences négatives sur l'éducation des enfants et sur la transmission du savoir-faire (en milieu familial et professionnel).

- Les coûts intangibles : coûts humains et psychologiques

Ces coûts sont liés au stress, à l'anxiété, à la douleur et à toutes les pertes de bien-être et de qualité de vie vécue par le patient. Leur dimension monétaire est essentielle mais difficile

---

<sup>1</sup> Dépenses réelles affectées aux biens et aux services achetés.

à quantifier ou à valoriser, ces coûts sont souvent de nature qualitative et subjective. Ils sont parfois considérés comme des conséquences du programme.

➤ **Partage des coûts**

Les ressources dont le coût est évalué ne sont pas toujours entièrement consacrées à l'activité ou au Projet étudié, mais peuvent être par exemple partagées entre plusieurs projets et/ou activités. C'est le cas par exemple d'un médecin affecté à la fois à un service de soins publics et réalisant une partie de son activité dans son cabinet privé en ville, cas d'un véhicule utilisé par deux projets différents. Il s'agira alors d'évaluer quel pourcentage des ressources est alloué au programme étudié et selon quelles modalités.

➤ **Classification des coûts**

Il existe une multitude de classification des coûts : par intrant, par fonction ou activité, selon le niveau d'affectation (national, district, communautés), selon l'origine du financement (gouvernements, donateurs, ONG, communautés locales). Elles répondent à 2 principes majeurs : les catégories ne se recoupent pas et tous les cas sont traités.

Nous allons considérer la classification la plus usuelle, celle des intrants. Il s'agit des éléments nécessaires au fonctionnement et des investissements (capitaux investis).

<b>Fonctionnement</b>	<b>Investissement</b>
<b>Personnel</b> : technique/administratif, salarié/vacataire/bénévole <b>Fournitures</b> : consommables (médicaments) et non consommables (petits matériels, bureau) <b>Véhicule</b> : exploitation et entretien (essence, assurance, immatriculation) <b>Bâtiment</b> : exploitation et entretien (eau, chauffage, électricité, télécommunications, nettoyage, réparation) <b>Formation continue</b> <b>Divers</b>	<b>Véhicules</b> : vélos, motos, camions, voitures <b>Matériel</b> : frigo, équipements laboratoires (prix unitaire >= 100 US\$) <b>Bâtiment</b> : centres de santé, entrepôt, bureaux, écoles <b>Formation initiale</b> : formation sur les guides de prise en charge

Tous les éléments qui ont une durée de vie supérieure à un an sont considérés comme des investissements.